

	Lagerplanung als Basis einer optimalen Materialwirtschaft	Lean Management
		Druck: 24.11.2022
gib - Godon Industrieberatung		Seite - 1 von - 1

➤ **Stellschrauben einer Lagerplanung**

Mit einer Lagerplanung werden alle Flächen, Räume, Betriebsmittel und das Personal für ein Lager bestimmt und zugeordnet. Grundlage bilden die Anforderungen aus Produktion, Einkauf, Versand, Verfügbarkeit, Lagergut Ihres Unternehmens. Die Planungsergebnisse müssen sich nahtlos in den vorhandenen oder noch zu planenden Materialfluß einbinden lassen.

➤ **Zielsetzung einer Lagerplanung**

Die Lagerplanung hat das Ziel, für die erforderliche Lagerorganisation die Betriebsmittel bereit zu stellen. Damit soll sichergestellt sein, dass das richtige Material, in der richtigen Menge, der geforderten Qualität zum richtigen Zeitpunkt an der richtigen Stelle im Produktionsprozess verfügbar ist.

Eine gute Planung des Lagers ist zwingende Voraussetzung für einen optimalen Warenverkehr im Lager und dem Verkehr zwischen Lager und Produktion. Sie ist mitverantwortlich für einen optimalen Lagerbestand. Die Lagerplanung ist unmittelbar abhängig von der Beschaffungs-, Fertigungs-, Absatz- und Finanzplanung.

➤ **Inhalt einer Lagerplanung**

Ein Lager sollte folgende Kriterien berücksichtigen:

- Benötigten Materialmengen je Produkteinheit. (Stücklistenauflösung)
- Materialarten gegliedert nach Gesamtbedarfsmengen.
- Umschlagmengen pro Zeiteinheit (Std., Schicht, Tag, KW, Monat, Jahr, Saison)
- Bildung von Materialgruppen nach plantechischen Gesichtspunkten wie nach dem Produktionsprozess, nach dem Wert, nach den Risiken.
- Festlegung der Bestände unter Berücksichtigung der notwendigen Sicherheitsvorräte (Sicherheitsbestand), der Gefahr des Veraltens, erwarteter Preisentwicklung, des Gesichtspunktes der Liquidität, optimaler Bestellmengen.
- Festlegung von Beschaffungsmengen aufgrund des tatsächlichen Bedarfs und der eisernen Bestände.
- Aufstellung eines Einkaufsprogramms mit zeitlicher Verteilung unter Berücksichtigung von Mengenrabatten und Transportkosten. B. Überprüfung des Budgets anhand gegebener Umschlagskennziffern (Umschlagshäufigkeit),
- Umrechnen von Mengen auf Werte.
- Auswertung der Planzahlen zur Verwendung für die Finanzplanung. (auch Lagerhaltung)

➤ **Auswirkung einer Lagerplanung**

Mit einer effektiven Lagerplanung wird sichergestellt, dass das für die Produktion benötigte Material zur richtigen Zeit, in der benötigten Menge, in der geforderten Qualität am geplanten Ort zur Verfügung steht.