

	<b>Materialflußplanung</b>	Lean Management
		Druck: 30.07.2019
<b>gib - Godon Industrieberatung</b>		Seite - 1 von - 1

## ➤ Die Notwendigkeit

Materialflußplanung ist immer dann notwendig, wenn aus Analysen, Erkenntnissen der täglichen Arbeit oder z.B. aus KPIs Nachteile für das Unternehmen aus der Verknüpfung der Material- und Informationsflüsse zu erkennen sind.

Darüber hinaus fordert der Materialfluß eine Neustrukturierung besonders bei:

- Integration neuer Technologien
- Integration neuer Maschinen oder Anlagen
- Veränderte Planungskriterien
- Kapazitätsveränderungen (Maschine und Personal)
- Neubau und Umbau der Infrastruktur

## ➤ Die Ziele

Mit einer Materialflußplanung werden die Voraussetzungen hergestellt, die Forderungen der Kunden mit vorhandenen Ressourcen und einem wirtschaftlichen Fertigungsprozess vom Wareneingang bis zum Versand sicherzustellen.

## ➤ Die Prozessbereiche

### ○ **Allgemeine Betriebssituation**

Hallenkonzeption, Besondere bauliche Gegebenheiten, Flächenbedarf, Flächenerweiterung, Erweiterungsvorstellungen, Produktionszuwachs, Erweiterungsoptionen, Istzustand Lay Out

### ○ **Lagersituation**

Lageranbindung, Lagerorganisation, Logistik / Kanban / Puffer / Transport

### ○ **Personal**

Aufbauorganisation, Personalbestand, Personalentwicklung, Einsparungspotentiale

### ○ **Gestaltung**

Arbeitsplatzgestaltung, Methodentraining, Ablauforganisation

### ○ **Organisation**

Q – Planung, Prozesssicherheit, Besondere Betriebsmittel, Einrichtungen, Handwerkerdisposition, Innerbetrieblicher Umbau, Architektur, Implementierung, Überwachung

### ○ **Kostenreduzierung**

Zeitstudien, MM – Studien, Arbeitspläne, Kostenrechnung